

**(Concept) verslag gesprek met EQUANS**  
**Aanbesteding Haarlem Waarderpolder**

**Datum:** 27 juni 2023, 11:00-11:49 uur  
**Plaats:** Hoofdkantoor Hoogheemraadschap Rijnland  
**Verslag:** Roswitha Lubbers, Vi.a.Vi Office Management  
**Corsa nummer:** /  
**Aanwezigen:** **RIJNLAND**  
 Jain Jankipersadsing, contractmanager HWP (waterlijn)  
 Vera Pieterse, inkoopadviseur HWP  
 Pelle de Wit, projectmanager HWP  
**EQUANS**  
 Coen Smits, Tendermanager en commercieel manager

*Terzijde*

Van het gesprek wordt een audio-opname gemaakt ten behoeve van de verslaglegging. Aansluitend wordt dit bestand vernietigd. De partijen die zijn uitgenodigd, ontvangen de verslagen van alle gesprekken die op 27 juni worden gevoerd en van het verslag van de plenaire bijeenkomst.

**Introductie EQUANS**

De 'watertak' van EQUANS wordt uitgevoerd onder de naam 'Water Solutions'. De meeste projectteams hebben Maastricht en Arnhem als uitvalsbasis.

EQUANS Nederland werd opgericht als GTI en werd daarna bekend onder de naam Cofely Nederland en vervolgens als ENGIE Services Nederland. Nadat de aandelen werden overgenomen door het Franse bouwbedrijf, de Bouygues groep, is de naam gewijzigd in EQUANS.

EQUANS fungeert in Nederland niet als bouwbedrijf. Voor multidisciplinaire projecten zoekt het bouwbedrijven -indien mogelijk regionale- als partner.

EQUANS doet op de rwzi-projecten in principe de werktuigbouw, elektrotechniek en automatisering. Bouwers daarentegen zijn veelal niet goed op de hoogte van de werking/de processen van zuiveringen.

**Plenaire sessie: uitleg van Rijnland**

EQUANS was daarbij niet aanwezig. Er is uitleg gegeven over de aanpak van het project HWP, aansluitend bij de vooraf gestuurde toelichting en stukken. De waterlijn wordt volledig vernieuwd en er wordt een extra zuiveringsstap toegevoegd. De sliblijn wordt eveneens gerenoveerd en uitgebreid zodat het slib van vrijwel alle zuiveringen daar worden vergist op HWP. Aanvoer deels via een persleiding, deels per as.

Rijnland heeft vanwege de omvang van het project, gekozen voor twee percelen (slib/gas en water). In het voorjaar heeft Rijnland zijn visie op de markt gepresenteerd en is voornemens om als professioneel opdrachtgever en betrouwbare partner een lange-termijn relatie met de markt aan te gaan. Waarbij vaker in bouwteams zal worden geopereerd.

Rijnland werkt op basis van een raamovereenkomst al met goede ingenieursbureaus die Rijnland terzijde staan bij systeemkeuzes en ontwerpen. De uitvoerbaarheid en de route naar een maakbaar DO wordt in een bouwteam ondergebracht. Parallel aan de aanbesteding (start najaar 2023) wordt met de IB's het VO gemaakt. Voorjaar 2024: start bouwteam gericht op DO.

De aanwezige partijen vonden het opknippen in twee percelen verstandig. De waterlijn gaat om €90 miljoen aanneemsom (diverse werkpakketten samen). De werkzaamheden zijn over meerdere jaren uitgesmeerd. Voorjaar 2025 start bouw: eerst de nazuivering. De hoofdzuivering volgt later. Totale bouwperiode: 5-6 jaar. Gedurende vijf-zes jaar gaat het om ongeveer €15 miljoen per jaar.

Partijen drongen aan op voorspelbaarheid/continuïteit in de planning zodat kernspelers kunnen worden vastgelegd voor het project in het bouwteam. Goede reële afspraken zijn essentieel.

**EQUANS** is voorstander van het werken in bouwteams. Vóór 2018 werden door EQUANS op rwzi-projecten forse faalkosten gesignaleerd. In zes weken tijd moet ontwerp worden gemaakt én afgeprijsd en werd er op effluentkwaliteit afgerekend en daarbij moest vertrouwen op de ingehuurde adviseur. EQUANS besloot alleen

actief te blijven in deze markt in een bouwteamconstructie. Deze ontwikkeling liep parallel met de opkomst van een raamcontract bij waterschap Limburg ('bouwteam tenzij'). EQUANS heeft tussen 2018-2022 veel projecten in bouwteamvorm kunnen draaien. Faalkosten bleven volledig uit en er werd bescheiden winst gemaakt. Sindsdien heeft EQUANS bij meerdere waterschap via bouwteams gewerkt.

**Coen Smits** is uitermate enthousiast over bouwteamconstructies: de perfecte manier om in openheid risico's en prijzen te bespreken. De teams waarover EQUANS kan beschikken zijn momenteel voor 100% in bouwteams werkzaam. Op dit moment ligt er minder focus op meer omzet, wel willen we de winstgevendheid van de omzet verbeteren.

**Rijnland** geeft aan dat tijdens de plenaire sessie o.a. ADS Groep, BESIX en WZA aanwezig waren. GMB heeft vanwege gebrek aan capaciteit niet deelgenomen aan de marktconsultatie

#### **EQUANS:**

##### *Afwegingen voor EQUANS*

De planning van de selectie of de aanbesteding is belangrijk om die met marktpartijen te delen en bij wijzigingen actualiseren. Voorbeeld: marktconsultatie voor De Groote Lucht (zuivering Vlaardingen Delfland) vond jaar geleden plaats maar vervolg laat op zich wachten.

**Rijnland** zal in het plenaire verslag van de marktconsultatie een actuele planning opnemen.

**EQUANS:** Als Rijnland met een adviesbureau het VO maakt kost het enkele weken om inhoudelijk aan te haken”.

**Rijnland** zegt toe dat hiermee rekening zal worden gehouden: er wordt gedacht aan een integrale mobilisatiefase direct na gunning, om vervolgens als iedereen is ingewerkt te starten met het DO. Dit wordt nader bestudeerd.

Rijnland heeft na de plenaire sessie besloten af te zien van de aanvankelijk beoogde selectiefase gezien het beperkte aantal marktpartijen met potentiële interesse (als bijvoorbeeld vier consortia inschrijven heeft selectieperiode geen toegevoegde waarde).

*Procesautomatisering:* Rijnland bedient alle zuiveringen via de centrale proceskamer. De bestaande software verandert niet en project dient daarop aan te sluiten. Deel van lokale aansturing en koppeling met centrale bediening wordt in contract opgenomen. Er worden bij Rijnland intern nog een aantal opties onderzocht.

**EQUANS:** gezien de volle portefeuille, zou het EQUANS goed uitkomen als HWP niet al te snel op de markt wordt gezet. EQUANS start momenteel immers veel projecten op.

EQUANS heeft veel bouwteams met RHDRV, Witteveen+Bos, IV- Water gedaan. Nog niet met Arcadis. Bij de start van het VO is de last voor EQUANS beperkt: dan hoeft alleen de projectmanager het project financieel inrichten en aantal vergaderingen bijwonen en zal een senior engineer minimaal meedraaien. Het merendeel van het werk ligt in de VO-fase bij het adviesbureau en die fase is voor HWP al afgerond.

**Rijnland** benadrukt dat in de DO-fase de projectmanager en lead-engineer/senior werkvoorbereider van EQUANS wel volledig moeten meedraaien ten behoeve van de noodzakelijke link tussen werk en uitvoering.

**EQUANS:** deze lead-engineers kunnen op afstand van HWP werken maar moeten wel beschikbaar zijn.

Rijnland streeft naar minimale inzet met betrekking tot de tender om partijen niet onnodig te belasten. Optie: laat de teams aan de hand van een concrete casus aantonen dat het de processen beheerst, kan samenwerken en meerwaarde kan bieden.

**Rijnland** beschikt over de leidraad die Land van Cuijk voor hun (als enige criterium gehanteerde) casus heeft gebruikt.

**EQUANS:** EQUANS vindt een casusbehandeling de meest zuivere wijze om te toetsen op de aannemers het werk echt doorgronden. Tenderkosten van een dergelijk onderdeel zijn ook lager dan voor het maken van een ontwerp of het opstellen van een uitgebreid Plan van Aanpak. Voor een PVA hebben we ook de indruk dat de aannemer die daar meeste tijd en geld in investeert het beste scoort.

**Rijnland:** de vraag hoe te komen tot een transparante marktconforme prijsvorming in de bouwteamfase is voor Rijnland zeer belangrijk gezien de omvang van HWP. Ook omdat er meerdere werkpakketten zijn (met herhaling van de processen). Rijnland wil voorkomen dat een DO wordt opgesteld en men aan het eind verrast wordt door een veel hogere prijs dan het taakstellende budget. Partijen zal worden gevraagd hoe zij denken dat het proces moet worden ingericht om tot deze transparante en marktconforme prijs te komen passend binnen het budget, dan wel tijdig duidelijk is wat de afwijkingen zijn (waarop kan worden bijgestuurd). Rijnland gaat niet een VO publiceren dat afgeprijsd moet worden door marktpartijen. De aanbesteding loopt parallel aan het maken van het VO. Op het moment dat partijen moeten inschrijven, is er nog geen VO dat afgeprijsd kan worden en dat hoeft ook niet. Er zal bijvoorbeeld wel aantal eenheidsprijzen worden gevraagd voor sleutelfunctionarissen. Bij start bouwteam zal een directieraming bij het VO beschikbaar zijn (met taakstellend budget) en het bouwteam gaat het DO opstellen (per werkpakket) dat moet leiden tot een prijs die past binnen het taakstellende budget. En dat gezamenlijk kan worden bepaald waarop moet worden bijgesteld. Omdat een aantal werkzaamheden op HWP al eerder moest worden gestart, is die renovatie met ADS in bouwteamverband uitgevoerd: VO werd opgesteld door Iv Water. Het project is goed verlopen. In het team was een aantal mensen met ervaring met bouwteams van ProRail, Rijkswaterstaat en gemeente Amsterdam. Rijnland beschikt dus over veel kennis in projectteam van andere bouwteams/opdrachtgevers.

**EQUANS:** Rijnland heeft als eis van meer van €15 miljoen voor een multidisciplinair project. EQUANS heeft een voorkeur voor een iets lagere omzeteis van € 10 miljoen.

**Rijnland:** tijdens de plenaire sessie werd suggestie van een bedrag van €10 miljoen door de andere belangstellenden genoemd. De hoogte van het bedrag wordt nog nader besproken om te voorkomen dat een potentiële gegadigde afvalt.

Wat ziet EQUANS als zijnde onderscheidende kwaliteiten? **EQUANS:** 'Onze naam is niet stabiel maar ons personeel wel!'. Vrijwel alle medewerkers die betrokken zijn bij de waterzuivering, hebben al 25 jaar of langer ervaring (bij EQUANS). Veel sleutelfunctionarissen hebben een jarenlange ervaring opgebouwd bij EQUANS met rwzi-projecten. Hun unieke kennis is in de praktijk zeer waardevol. Coen Smits valt onder de BV Zuid Nederland (Zeeland, Noord-Brabant, Limburg en Gelderland). In Noord en West zijn twee regionale BV's. Door afname industriële projecten worden ervaren industriële teams nu ook ingezet op project bij waterschappen.

**Rijnland:** de zuiveringen van het waterschap zijn 50-60 jaar. Alles moet anders: nieuw, energiezuinig, CO2-neutraal. Daarvoor -en over maakbaarheid- moet kennis worden opgehaald bij o.a. ingenieursbureaus. Wat zijn de ervaringen van EQUANS met bouwteams? Rijnland vindt het wezenlijk dat partijen meedenken over de maakbaarheid.

**EQUANS:** Waterschappen hebben meestal zelf langer met procestechnologen over deze thema's nagedacht dan bijvoorbeeld EQUANS en weten goed welke beluchtingssystemen energiezuinig zijn. EQUANS zal geen betere suggesties hebben want Rijnland kent de markt goed. Maakbaarheid: hierover denkt EQUANS wel graag mee. Men had twee procestechnologen in dienst maar dat waren generalisten. RHDRV, Witteveen+Bos en IV hebben veel meer procestechnologen (kennispool) die beter bekend zijn met innovatie en duurzaamheid. EQUANS heeft wel gespecialiseerde energy consultants voor bijvoorbeeld het terugwinnen/benutten van effluentwarmte via grote warmtepompen.

**Tenderinspanning:** **Rijnland** gaat partijen voor de gespreksrondes en casus een tenderkostenvergoeding bieden. De hoogte wordt nog bepaald aan de hand van de gevraagde producten en inspanning. Partijen hoeven geen ontwerp te maken in aanbestedingsfase noch calculatie met alle disciplines.

Afronding

Toezegging Rijnland: in het verslag zal de aangescherpte planning worden opgenomen.

EQUANS wordt tot slot bedankt voor de komst en de inbreng.